



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente
Proiectul: "CRICĂU - Parteneriate puternice, comunitate puternică!", cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286
Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022

Metodologie de lucru pentru monitorizarea și evaluarea politicilor publice și a strategiilor locale

Activitatea 4. Dezvoltarea de instrumente și mecanisme independente de monitorizare și evaluare a politicilor publice și strategiilor locale – IMI (Instrumente și Mecanisme Independente)

Data: 27.02.2023

Elaborat,

Expert implementare IMI,
Căliman Ioan

Avizat,

Manager proiect,
Prunean Cristian-Vasile



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente
Proiectul: "CRICĂU - Parteneriate puternice, comunitate puternică!", cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286
Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022

CUPRINS:

- 1. Cadrul general**
- 2. Etapele de lucru pentru monitorizarea și evaluarea politicilor publice și a strategiilor locale**
- 3. Monitorizarea politicilor publice și a strategiilor locale**
- 4. Evaluarea politicilor publice și a strategiilor locale**



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente
Proiectul: "CRICĂU - Parteneriate puternice, comunitate puternică!", cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286
Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022

1. Cadrul general

Metodologia de lucru pentru monitorizarea și evaluarea politicilor publice și a strategiilor locale are scopul de a stabili rolurile, activitățile și instrumentele de lucru necesare pe timpul implementării activităților de monitorizare și evaluare a politicilor publice și a strategiilor locale în cadrul proiectului cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286, CRICĂU – Parteneriate puternice, comunitate puternică!, Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022, pornind de la obiectivul general, obiectivele specifice și responsabilitățile stabilite prin Cererea de finanțare. Aceasta este o metodologie de bază pentru monitorizarea și evaluarea politicilor publice și a strategiilor locale. Este important să se adapteze nevoile și contextul specific în care este aplicată, precum și să implice interesul și să câștige cont de localități particulare pentru a obține rezultate relevante și utile.

Parteneriatul proiectului este format din: Asociația Just Social (Lider) și Asociația Uman (Partener).

Localizarea proiectului este în Regiunea Centru, județul Alba, Comuna Cricău.

Scopul proiectului este de a consolida capacitatea organizațiilor nonguvernamentale și partenerilor sociali de a realiza parteneriate locale pentru dezvoltare și de a se implica în formularea și promovarea dezvoltării comunei Cricău precum și în procesul de luare a deciziilor (cetățenie activă), oferind tuturor cetățenilor și grupurilor sociale oportunitatea de a se implica în acțiuni și inițiative care contribuie la promovarea și respectarea valorilor democratice și a drepturilor omului.

Obiectivele specifice ale proiectului:

1. Dezvoltarea și aplicarea a 3 instrumente și 3 mecanisme de lucru pentru susținerea, promovarea și consolidarea dialogului cu autoritățile publice locale.
2. Dezvoltarea și aplicarea a 3 instrumente și 3 mecanisme de monitorizare și evaluare a politicilor publice și strategiilor locale pe baza consultării autorităților publice locale.
3. Creșterea capacității societății civile locale, prin instruiți și activități comune.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente
Proiectul: "CRICĂU - Parteneriate puternice, comunitate puternică!", cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286
Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022

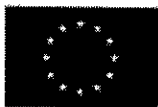
Așa cum ne-am asumat în cadrul cererii de finanțare aprobate, în cadrul implementării proiectului vor fi respectate în permanență principiile orizontale.

Egalitatea de gen

Promovarea egalității între femei și bărbați este o prioritate a partenerilor proiectului, în toate activitățile sale, fiind prevăzută inclusiv în actele lor constitutive. Egalitatea de gen este o valoare de bază a UE, un drept fundamental și un principiu-cheie al Pilonului european al drepturilor sociale. Este o valoare care ne reprezintă, ca parteneriat, și, totodată, o condiție esențială pentru dezvoltarea unor parteneriate sociale puternice cu alți parteneri. Asigurarea participării depline și eficiente a femeilor și a egalității de șanse la ocuparea de posturi de conducere la toate nivelurile de luare a deciziilor în viața politică, economică și publică (Punctul 5.5. din Agenda 2030) este un obiectiv asumat și în cadrul acestui proiect, atât în ceea ce privește participarea la activitățile proiectului, ca grup țintă. Pentru realizarea în fapt a egalității de șanse și de tratament între femei și bărbați, partenerii vor asigura reprezentarea echitabilă și echilibrată a femeilor și bărbaților la toate nivelurile decizionale și vor solicita respectarea acestui principiu și de către participanții în proiect. Instrumentele și mecanismele inițiate și dezvoltate prin proiect, în cadrul A3 și A4 vor asigura accesul liber al femeilor, atât în etapele de proiectare cât și în cele de implementare, inclusiv la luarea deciziilor. În cadrul A5 se va fi integrat Modul "Egalitatea de șanse, nediscriminarea și egalitatea de gen".

Nediscriminare

Proiectul promovează principiul nediscriminării, în contextul tratamentului egal și al accesului în proiect a 100 de persoane. Mecanismele de asigurare a nediscriminării se regăsesc la nivel tehnic, cu respectarea principiilor de nediscriminare, tratament egal, transparenta, proportionalitate. Proiectul este gândit astfel încât efectele sale se vor resimți nediscriminatoriu, la nivelul membrilor grupului țintă. Activitățile vizate prin proiect vor fi derulate fără discriminări de vârstă, religie, orientare sexuală, origine rasială/etnică, opinii, în baza politicilor și practicilor prin care nu se realizează nicio deosebire, excludere, restricție, preferință, asigurând accesibilitatea tuturor persoanelor la măsurile, serviciile, informarea și publicitatea, spațiile și infrastructura furnizate prin proiect.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente
Proiectul: "CRICĂU - Parteneriate puternice, comunitate puternică!", cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286
Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022

Accesibilitate persoane cu dizabilități

Integrarea principiului accesibilității persoanelor cu dizabilități se realizează în cadrul proiectului în conformitate cu „Strategia europeană a dizabilității 2010 - 2020 - Reînnoirea angajamentului către o Europă fără bariere” ca “posibilitate asigurată persoanelor cu dizabilități de a avea acces, în condiții de egalitate cu ceilalți cetățeni, la mediul fizic, transport, tehnologii și sisteme de informații și comunicare, precum și la alte facilități și servicii”. Persoanele cu handicap au drepturi egale și au dreptul la demnitate, egalitate de tratament, de viață independentă și de participare deplină la activitățile proiectului. Activarea persoanelor cu handicap de a beneficia de aceste drepturi este principalul scop al UE de strategie pe termen lung pentru includerea lor activă. Participarea deplină economică și socială a persoanelor cu dizabilități este esențială pentru succesul în promovarea unei creșteri favorabile incluziunii. În implementare se va avea în vedere promovarea accesibilizării mediului fizic. În implementarea proiectului, se va respecta egalitatea de șanse pentru toți potențialii participanți prin atenția acordată selectării locațiilor de desfășurare a activităților astfel încât să fie asigurat accesul persoanelor cu dizabilități. O caracteristică importantă care permite accesul persoanelor cu dizabilități de auz și vedere va fi integrată în cardul website-ului proiectului care va conține elemente de accesibilitate conform art4. al Directivei Nr. 2016/2102 a Parlamentului European.

Schimbări demografice

Provocarile generate în urma schimbărilor demografice au fost luate în considerare în toate etapele de implementare ale proiectului. Principalele schimbări demografice majore cu care se confruntă zona de implementare a proiectului sunt: îmbătrânirea populației, rata scăzută de ocupare în rândul tinerilor și vârstnicilor și migrația. Activitățile derulate în cadrul proiectului vor crește oportunitățile de angajare și promovare la locul de muncă, ca urmare a îmbunătățirii nivelului de competente în rândul persoanelor din grupul țintă. O altă caracteristică demografică des întâlnită în regiunea Centru este cea a instabilității și migrării datorată transformărilor social economice și reconversiei profesionale din ultimii ani. Totodată multe dintre persoanele care dețin o meserie au fost nevoite să se reorienteze spre alte ocupații și funcții care uneori depășeau nivelul lor de pregătire.

Activitățile proiectului:

- Activitatea 1. Managementul proiectului Activitatea L1-L12
- 2. Informarea și publicitatea L1-L12



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente
Proiectul: "CRICĂU - Parteneriate puternice, comunitate puternică!", cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286
Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022

Activitatea 3. Dezvoltarea de instrumente și mecanisme de acțiune comune în folosul comunității - IMC (Instrumente și Mecanisme Comune) L1-L12

Activitatea 4. Dezvoltarea de instrumente și mecanisme independente de monitorizare și evaluare a politicilor publice și strategiilor locale – IMI (Instrumente și Mecanisme Independente) L1-L12

Activitatea 5. Activități de instruire L5-L12

Activitatea 6. Cheltuieli indirecte L1-L12

Rezultatele preconizate:

1. Rezultat de program 4: Capacitate crescută a ONG-urilor și partenerilor sociali de a se implica în formularea și promovarea dezvoltării la nivel local - Rezultat de proiect 1 - 3 Mecanisme, 3 Instrumente, 8 întruniri, 160 de participanți la acțiunile comune pentru consultarea, susținerea, promovarea și consolidarea dialogului cu autoritățile publice locale.

2. Rezultat de program 4: Capacitate crescută a ONG-urilor și partenerilor sociali de a se implica în formularea și promovarea dezvoltării la nivel local - Rezultat de proiect 2 - 3 Mecanisme independente, 3 Instrumente independente, 8 întruniri, 160 de participanți la activitățile cu rol de monitorizare și evaluare a politicilor publice locale și a strategiilor de dezvoltare comunitară locală.

3. Rezultat de program 4: Capacitate crescută a ONG-urilor și partenerilor sociali de a se implica în formularea și promovarea dezvoltării la nivel local - Rezultat de proiect 3 - 1 program de instruire, 40 de participanți la program, 2 grupe de instruire și 40 certificate destinate reprezentanților ONG și partenerilor sociali.

2. Etapele de lucru pentru monitorizarea și evaluarea politicilor publice și a strategiilor locale

I. Etapa de planificare:

A. Identificarea obiectivelor: Se definesc obiectivele politice publice sau strategiile locale și sunt clarificate rezultatele așteptate. Ne asigurăm că obiectivele sunt SMART (specifice, măsurabile, atingeabile, relevante și limitate în timp).

B. Stabilirea indicatorilor de performanță: Se identifică indicatorii cheie de performanță (KPI-uri) relevanți care vor fi utilizați pentru a măsura progresul și



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente
Proiectul: "CRICĂU - Parteneriate puternice, comunitate puternică!", cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286
Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022

impactul politicilor și strategiilor. Ne asigurăm că acești indicatori sunt obiectivi, măsurabili și pot fi cuantificați.

C. Definirea surselor de date: Identificăm sursele de date relevante care pot furniza informații necesare pentru monitorizare și evaluare. Acestea pot include date statistice, sondaje de opinie, interviuri sau alte surse primare sau secundare.

D. Stabilirea metodelor de colectare a datelor: Se aleg metodele și instrumentele de corecție pentru a colecta datele necesare. Acestea pot include chestionare, interviuri structurate sau nestructurate, analize documentelor și evaluări calitative sau cantitative.

II. Etapa de implementare:

A. Colectarea datelor: Implementarea planului de colectare a datelor, asigurându-ne că datele sunt adunate în mod corect și în conformitate cu metodologia. Verificarea și validarea datelor pentru a asigura calitatea și acuratețea acestora.

B. Analiza datelor: Analizarea datelor colectate utilizând tehnici și instrumente adecvate, cu utilizarea de metode statistice, analiză calitativă, analiză comparativă sau alte abordări relevante pentru extragerea informațiilor și a evaluării rezultate și stabilirea impactului politicilor și strategiilor.

C. Interpretarea rezultatelor: Interpretarea rezultatelor analizei pentru dezvoltarea progresului și impactul politicilor și strategiilor. Identificarea punctele tari și punctele slabe, tendințele și lecțiile învățate.

III. Etapa de raportare și comunicare:

A. Elaborarea rapoartelor: Elaborarea rapoartelor structurate și concise care să includă rezultatele și concluziile evaluării. Asigurarea că rapoartele sunt ușor de înțeles și accesibile publicului țintă.

B. Comunicarea rezultatelor: Comunicarea rezultatelor și concluziilor evaluării către părțile interesate relevante, inclusiv factorii de decizie, cetățeni și alte organizații interesate. Ne asigurăm că mesajele sunt clare și că utilizăm mijloace eficiente de comunicare, cum ar fi prezentări, rapoarte sintetice, evenimente de diseminare etc.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente
Proiectul: "CRICĂU - Parteneriate puternice, comunitate puternică!", cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286
Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022

IV. Etapa de ajustare:

A. Utilizarea rezultatelor: Utilizarea rezultatelor evaluării pentru a îmbunătăți politicile și strategiile existente. Identificarea de domenii care necesită ajustări și adaptări, intervenții pentru a obține rezultatul dorit.

B. Monitorizare continuă: Instituirea unui sistem de monitorizare continuă pentru a urmări implementarea politicilor și strategiilor și pentru a evalua în mod regulat progresul și impactul acestora. Acest lucru permite ajustări oportune și continue.

V. Etapa de implicare a părților interesate:

A. Identificarea părților interesate: Identificarea părților interesate relevante pentru politicile și strategiile evaluate. Acestea pot include reprezentanți ai comunității, organizații neguvernamentale, sectorul privat, factori de decizie locale și alții implicați în implementarea și beneficiarii politicilor.

B. Consultare și participare: Implicarea părților interesate în procesul de monitorizare și evaluare prin consultări, întâlniri de lucru, grupuri de discuții sau alte modalități de participare activă. Ne asigurăm că punctele de vedere și perspectivele acestora sunt luate în considerare în evaluare.

VI. Etapa de evaluare a impactului:

A. Evaluarea efectelor: Analizarea impactului politicilor și strategiilor în funcție de obiectivul și creșterea impactului. Identificarea efectelor pozitive și negative ale intervențiilor, precum și eventualele efecte neașteptate sau secundare. Utilizarea de abordări și metode specifice, cum ar fi evaluarea cost-eficiență, evaluarea socio-economică sau evaluarea de mediu, în funcție de natura politicilor și strategiilor evaluate.

B. Evaluarea sustenabilității: Evaluarea gradului de sustenabilitate a politicilor și strategiilor în timp. Analizarea factorilor care pot afecta capacitatea de



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente
Proiectul: "CRICĂU - Parteneriate puternice, comunitate puternică!", cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286
Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022

implementare și durabilitatea acestora pe termen lung. Identificarea de măsuri și recomandări pentru asigurarea continuității și succesul politicilor și strategiilor în viitor.

VII. Etapa de luare a deciziei:

A. Utilizarea rezultatelor evaluării: Rezultatele evaluării ar trebui să servească ca bază pentru luarea deciziei de informare. Utilizarea pentru a-și recomanda formulele și pentru a-și alege politicile și strategiile existente sau pentru a influența dezvoltarea și implementarea viitoare a acestora.

B. Monitorizarea implementării deciziilor: Monitorizarea implementării deciziilor luate în urma evaluării. Ne asigurăm că recomandările sunt puse în practică și că doriți sunt obținute.

VIII. Etapa de ciclu repetitiv:

A. Iterație și continuare: Procesul de monitorizare și evaluare a politicilor și strategiilor trebuie să fie un ciclu repetitiv și continuu. Pe baza rezultatelor obținute, iterați și aveți politicile și strategiile într-un mod adaptiv și flexibil. Actualizarea indicatorilor, metodelor și proceselor de monitorizare și evaluare pentru asigurarea relevanței și eficienței acestora în timp.

3. Monitorizarea politicilor publice și a strategiilor locale

A. Obiectivele monitorizării:

- Asigurarea implementării metodologiei de monitorizare și evaluare.
- Evaluarea eficacității și relevanței politicilor publice și a strategiilor locale.
- Identificarea punctelor tari și a punctelor slabe ale politicilor și strategiilor.
- Furnizarea informațiilor pentru luarea deciziei și a folosirii politicilor și strategiilor.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente
Proiectul: "CRICĂU - Parteneriate puternice, comunitate puternică!", cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286
Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022

B. Indicatori de monitorizare:

- Gradul de aplicare a metodologiei de monitorizare și evaluare.
- Numărul și tipurile de politici publice și strategii locale monitorizate.
- Calitatea și acuratețea datelor colectate.
- Gradul de utilizare a rezultatelor evaluării în procesul decizional.
- Gradul de implicare a părților interesate în procesul de monitorizare și evaluare.

C. Metode și instrumente de colectare a datelor:

- Chestionare sau interviuri pentru evaluarea gradului de aplicare a metodologiei.
- Analiza documentelor relevante, cum ar fi rapoarte de monitorizare și evaluare, pentru evaluarea calității datelor și a utilizării rezultatelor.
- Consultări și întâlniri cu părțile interesate pentru a evalua implicarea și feedback-ul acestora.

D. Frecvență și perioada de monitorizare:

- Monitorizare continuă pe implementarea politicilor și strategiilor.
- Rapoarte periodice de monitorizare și evaluare, de exemplu, lunar, trimestrial sau anual, pentru a obține o imagine de ansamblu asupra progresului și a rezultatelor.

E. Responsabilități și roluri:

- Designarea unei echipe responsabile de implementare și monitorizare metodologie.
- Identificarea și atribuirea responsabilităților clare pentru colectarea datelor, analiza acestora și elaborarea rapoartelor de monitorizare și evaluare.
- Asigurarea colaborării între diferitele departamente sau organizații implicate în implementarea politicilor și strategiilor.

F. Evaluarea rezultatelor monitorizării:

- Analiza și interpretarea rezultatelor monitorizării în rapoarte de evaluare.
- Compararea rezultatelor cu obiectivele și indicatorii stabiliți inițial.
- Identificarea punctelor forte și a celor slabe ale politicilor și strategiilor monitorizate.
- Elaborarea de recomandări și propuneri de a îmbunătăți politicile și strategiile.

G. Comunicarea rezultatelor:

- Elaborarea și distribuirea rapoartelor de monitorizare și evaluare către factorii de decizie și părțile interesate.
- Organizarea prezentărilor și sesiunilor de discuții pentru comunicarea și a primii feedback-ul părților interesate.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente
Proiectul: "CRICĂU - Parteneriate puternice, comunitate puternică!", cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286
Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022

- Asigurarea transparenței.

4. Evaluarea politicilor publice și a strategiilor locale

Evaluarea politicii este o etapă importantă a ciclului de politici care permite instituțiilor publice să analizeze gradul de reușită a intervențiilor de politică și veniturile investițiilor financiare într-un mod transparent și comparat. Rezultatele evaluării politicii ajută formarea calității mai bune a formulării de politică și o utilizare mai atentă și mai eficace a resurselor. Evaluarea politicii mai asigură niveluri înalte de răspundere și responsabilitate pentru implementare, ceea ce, la rândul său, amplifică eficiența și eficacitatea cheltuielilor publice în realizarea obiectivelor naționale și de integrare în UE. Rolul și relevanța evaluării politicii este ca o etapă-cheie în ciclul de politici, cu un șir de instrumente și metodologii pentru o evaluare mai eficace și un management mai performant al politicilor. Evaluarea politicilor este un proces sistematic de analiză a schiței, implementării și rezultatelor politicii publice, inclusiv economie, eficiență, eficacitate, precum și sustenabilitatea politicii publice. Evaluarea politicii permite tuturor participanților la procesul de politici, inclusiv legislatorilor, executivilor, oficialități ale agențiilor, părților interesate și grupurilor de beneficiari, de a măsura gradul la care programul și-a realizat obiectivele propuse, de a analiza efectele generale și identifica domeniile ce necesită a fi îmbunătățite și/sau orice modificări la politica originală. Activitățile corespunzătoare acestei etape au ca scop formularea unor concluzii cu privire la modul în care s-a desfășurat procesul de implementare a opțiunii de politici publice, în raport cu obiectivele propuse pe agenda autorității publice inițitoare.

Prin evaluarea politicilor publice se urmărește:

1. Creșterea responsabilității administrației publice cu privire la propriile acțiuni și crearea unui cadru prin care să fie posibilă implicarea societății civile (creșterea transparenței actului guvernării);
2. Creșterea eficienței și calității activităților desfășurate în cadrul administrației publice centrale;
3. Identificarea gradului în care politicile publice sunt orientate și satisfac nevoile cetățeanului;
4. Însușirea „lecțiilor” învățate pe parcursul activităților desfășurate în cadrul celorlalte etape ale procesului politicilor publice.

Evaluarea politicilor publice ar putea fi realizată dezvoltând analize care să includă:

1. Definirea și măsurarea criteriilor de reușită;



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020
Axa prioritară: Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente
Proiectul: "CRICĂU - Parteneriate puternice, comunitate puternică!", cod SIPOCA 941/MySMIS2014+ 151286
Contract de finanțare Nr. 839/09.08.2022

2. Identificarea efectelor secundare ale politicilor publice implementate;
3. Separarea impactului politicilor publice de influențele externe;
4. Compararea datelor prezentate în studiile efectuate înainte de implementare și rezultatele cuantificabile identificate ulterior;
5. Analiza retrospectivă cost-beneficiu.

Efectele pe care le-ar putea avea o evaluare sunt decisive în procesul politicilor publice. Importanța activităților specifice acestei etape este justificată și de următoarele aspecte legate de rezultatele evaluării unei politici publice.

Structura unui raport de evaluare a unei politici publice poate conține:

1. Precizarea scopului și a obiectivelor politicii publice inițiate – motivele care stau la baza evaluării respectivei politici publice. Descrierea politicii publice precum și a etapelor ei.
 2. Precizarea instrumentelor cu ajutorul cărora au fost obținute (pe parcursul activității de monitorizare) datele utilizate în procesul evaluării și a motivelor pentru care s-a optat pentru ele.
 3. Prezentarea datelor acumulate, precum și a surselor de unde provin acestea.
 4. Oferirea unei interpretări care să conțină o abordare comparativă a obiectivelor propuse în strategia cadru și a rezultatelor concrete care au fost obținute în urma implementării planului de acțiune.
 5. Formularea de recomandări privind modul în care politica publică ar putea fi continuată sau motivele pentru care aceasta ar trebui modificată sau sistată.
- Analiza raportului de evaluare ar putea avea o serie de consecințe care să se refere nu atât la modul în care se desfășoară activitățile de implementare, cât la conținutul opțiunii de politici publice în sine, din perspectiva continuării sau sistării acesteia.